

Dr. Martina Pauly

Autorin · Beraterin für transkulturelle Organisationsentwicklung & Zusammenarbeit



„Viele Organisationen feiern ihre kulturelle Vielfalt – ohne geteilte Entscheidungsmacht“

ZUR PERSON

Martina Pauly ist seit 2002 in der Vereinten Evangelischen Mission (VEM) in Wuppertal tätig, aktuell als Pressesprecherin. Als unabhängige Beraterin für transkulturelle Organisationsentwicklung (drpauly-beratung.de) begleitet sie kirchliche und Nonprofit-Organisationen bei der Frage, wie aus kultureller Vielfalt echte, strukturell verankerte Machtteilung wird.

Sie promovierte in Sozialwissenschaften hat einen Master-Abschluss in Nonprofit-Management. Ihr eigener deutsch-syrischer Hintergrund prägt ihren Blick auf Dynamiken in der interkulturellen Zusammenarbeit ebenso wie zweieinhalb Jahrzehnte gelebte transkulturelle Erfahrung in einem internationalen kirchlichen Verband mit Mitgliedern aus Afrika, Asien und Deutschland.

KERNTHESE

Sichtbare kulturelle Vielfalt – Repräsentation und interkulturelle Sensibilisierung für Diskriminierung – reicht nicht aus, um Organisationen wirklich zu verändern. Entscheidend ist die meist übersehene Governance-Ebene mit geteilter Entscheidungsmacht und Ressourcenverteilung. Erst wenn sich diese Ebene verschiebt, wird aus Diversitätsarbeit echte Transformation. Daraus entwickelte Martina Pauly den sogenannten „3-Ebenen-Ansatz“ als Handlungsrahmen für Kirchen, NGOs und Verbände, die kulturelle Vielfalt nicht nur bekennen, sondern strukturell verankern wollen.

FORMATE

- **Lesung aus ihrem Buch** (ab Februar 2027): „Bunt ist nicht genug – kulturelle Vielfalt und die Machtfrage in Kirche und NGOs“ (45–60 Min., mit Diskussion)
- **Impulsvortrag:** „Der 3-Ebenen-Ansatz“ mit Praxisbeispielen aus 25 Jahren internationaler Zusammenarbeit, individuell anpassbar für Fachtagungen, Synoden und Akademieprogramme (60 Min., mit Diskussion)
- **Workshop:** „Der 3-Ebenen-Ansatz“ (Halbtages- oder Tagesformat)
- **Beratung:** individuell zugeschnitten

ZIELGRUPPEN

- Führungskräfte in Kirche und NGOs
- Diversity-Verantwortliche
- Akademien und Bildungseinrichtungen
- Menschen in strukturellen Veränderungsprozessen

KONTAKT

Dr. Martina Pauly

www.drpauly-beratung.de E-Mail: info@drpauly-beratung.de